



農業首都 專題報告

雲林縣政府 農業局 製作 2006.05.27



County Government

簡報內容：

全球視野 草根行動

- 一. 前言
- 二. 雲林背景
- 三. 建構農業首都
- 四. 執行中重要計畫

County Government

一. 前言

從經濟學專家的角度而言，
以農業創造財富
是有機會的！

市場改變
通路改變
~生產模式亦需改變！

勞力利用型 知識利用型



County Government




• 台塑王永在：台灣靠農業，吃土都不夠

County Government



我們有
「小上海」之稱的六輕石化城，近在咫尺
我們也有
破舊不堪的小學校舍
灰黃出海航道的漁民
麻木臉龐休憩的農民
以及求職碰壁的青年
你是……雲林人
永遠不會放棄追求自己美好願景的權利

我們立志以農業首都帶領雲林的
精緻農業揚名國際

雲林 衛星空照圖

County Government

為什麼要從事農業？

- 興趣、嗜好、勞動筋骨
- 環保、綠化、供應氧氣與食物
- 兼差、副業（有機會成老農津貼對象）
- 家有恆產、土地保值、不得已
- 投資、賺錢，以此為事業經營



County Government

農業從事

為多數人所不喜！

原因一：工作環境不佳
(日曬、風吹、雨淋、受寒 - 刻苦耐勞)

原因二：收入不穩定、風險高
(市場、天候、技術三大風險)

投資未必獲利 愛拚不一定會贏 有種不見得有收

歡笑播種常含淚收穫！



County Government

傳統農業

順天應人，看天吃飯
24節氣，日出而作，日落而息

適期適作，適地適種

季節性供應

市場法則：量少價高，量大價低 (豐收的矛盾)

產地供給 V.S 市場需求

County Government

現代農業

正確經營觀念：

依市場需求來生產，而非生產就會有市場
為自己的農業經營求取最高利潤。
(生產僅是整體產業的部份，切勿顛倒優先順序)

∴ 市場需求 季節、反季節生產

穩定供貨 周年供應體系

產期調節技術

County Government

週年供應方式 自然栽培應用

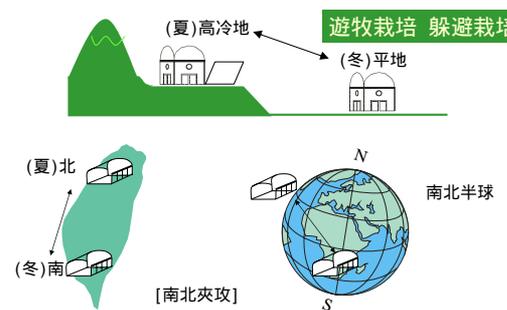
遊牧栽培 躲避栽培

(夏)高冷地 (冬)平地

(夏)北 (冬)南

南北半球

[南北夾攻]



County Government

農業生產經營型態

土地利用型 設施利用型 環控設施利用型

看天吃飯
面積需達一定經濟規模
傳統耕作已無競爭力
季節性供應

網室，防雨棚
部分解決“雨”或“光線”
部份時期品質可行
季節性供應

環控設施
全時控制品質
可秩序出貨滿足
市場需求
周年性供應

County Government

何種經營方式最具競爭力？

露天生產 防雨生產 環控生產

· 摘心模式 · 澆水灌溉 · 摘心模式 · 澆水灌溉 · 單莖模式 · 點滴灌溉

每作產能 (枝)	33,000	33,000	45,000~50,000
(年)週轉率	2	2~2.5	4~4.5
省工指數	+	++	+++
抗天候風險性	+	++	+++
良品率	+	++	+++
均質性	+	++	+++
售價	-	-	-
總收益	?	?	?

County Government

週年供應方式 環控設施利用

大氣氣象僅能預測，無法改變與控制
但可應用設施，局部改善區域微氣候

自然環境

Temp. 高溫 逆境 低溫 逆境

春 夏 秋 冬

人工環境

Temp.

春 夏 秋 冬

設施應用策略

- 消極 - 避免障害產生，減少損失
- 積極 - 提高品質，加速生產週期

County Government

產業經營策略？

作戰 或 逃跑？

Fight or Flight？

County Government

產業競爭力：季節性或全時？

進口 產地 市場 C&F 市場 產地 出口

市場（產地）價格 + 關稅 + 運輸費用 + 經銷利潤

County Government

競爭力

土地 勞力 資本 + 週邊產業

經營策略 & 管理技術

經營理念？

- 短線投機** - 季節、遊擊戰，撈一票就跑
高價一窩蜂，低價搶市場；品質？
- 長期投資** - 全年，正規戰。永續經營
信用、商譽、品牌！

County Government

經營方式

衡量本身條件 & 作物經濟規模

粗放 ← ? → 精緻

土地利用型		設施利用型
季節應用	V.S	週年應用
區域性	V.S	全區性
時有時無	V.S	穩定、秩序供應
差異性大	V.S	均質平穩
季節墊檔	V.S	品牌行銷

台灣唯有應用科技才能產業升級，提高競爭力！

County Government

設施生產

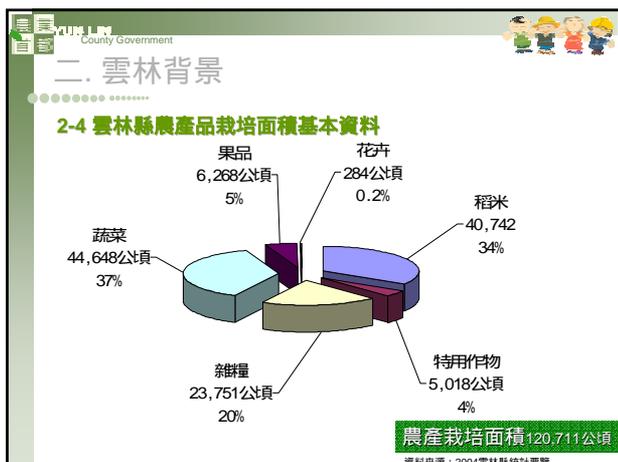
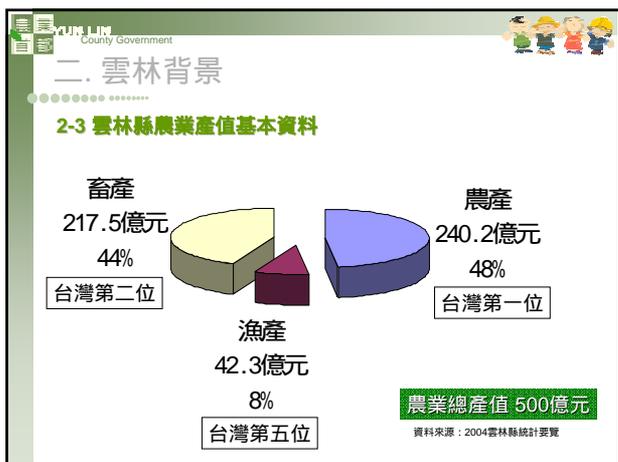
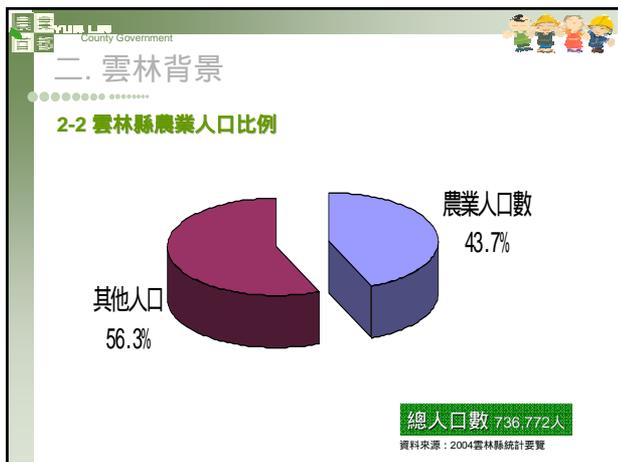
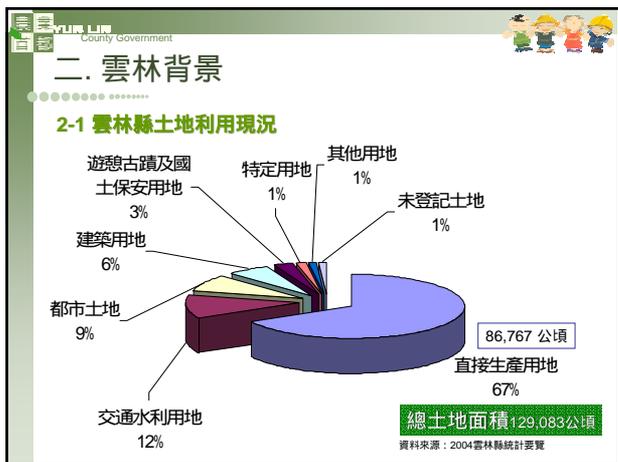
僅將作物移進設施種植就好？

為了提升品質，降低風險，決定使用設施生產

- 沿用露天生產管理模式 設施連作障礙
- 設施就是費用，增加成本就需提高產能，符合投資報酬

錯誤的“生產模式”比“不作”還可怕！

生產模式為「生物機電系統性整合」
成功的關鍵



County Government

二. 雲林背景

2-6 雲林縣農業的困境何在？

農漁民所得低落
缺乏新血注入
水資源與環境之污染
農村社會問題
接受新資訊、新知識管道少
農村醫療不足

~治標與治本~
能解決雲林農業問題
就解決台灣一半農業問題

County Government

二. 雲林背景

2-7 面對困境，我們的願景何在？

新農業 ~創意升級~

- 以「新三高—高科技、高品質、高收益」提高農業競爭力。
- 以「健康心—吃的放心、種的安心」定位為「綠色廚房」開拓行銷管道。
- 以「部落農業」發展體驗農業，多元行銷雲林之農業生態。

新農民

- 透過知識 創造與轉化培養「農」的傳人，以激發農業新氣象。

County Government

三.建構農業首都

3-1 台灣農業 創新論述與新定位

1949 政治首都 台北
1973 工業首都 高雄
1981 綠色首都 宜蘭
1998 海洋首都 高雄
2005 農業首都 雲林

產業 / 研究 / 農政 新核心

County Government

三.建構農業首都

3-3 農業生技園區的發展利基

農業生技園區~為國家重大經建計畫，
經費不影響原有農業預算

有效整合資源暨促成產業聚落效應
符合投資抵減與獎勵措施
專案性優惠低利貸款

雲林縣爭取 等同於農業生技園區位階的
科技農業發展計畫

County Government

三.建構農業首都

農業首都的基本意涵：

- 創造高產值農業
- 成為台灣的綠色廚房

農業首都的終極價值：

- 找回雲林的自信與尊嚴
- 實踐綠色生活，打造現代農村
- 以科技生產創造農民的財富

County Government

三.建構農業首都

3-4 產業結構的基本面

全球化 (WTO)

內需市場 → 消費者意識抬頭

外銷市場 → 國際競爭力

設施農業 產銷履歷 科技 & 知識

土地利用型 農業 看天吃飯

設施利用型 農業 計畫供應

County Government

四.執行中重要計畫

4-1 農業首都論壇

4-2 科技農業發展計畫

4-3 農業共榮計畫

研發 科技化
經營 企業化
生產 工業化
行銷 商業化

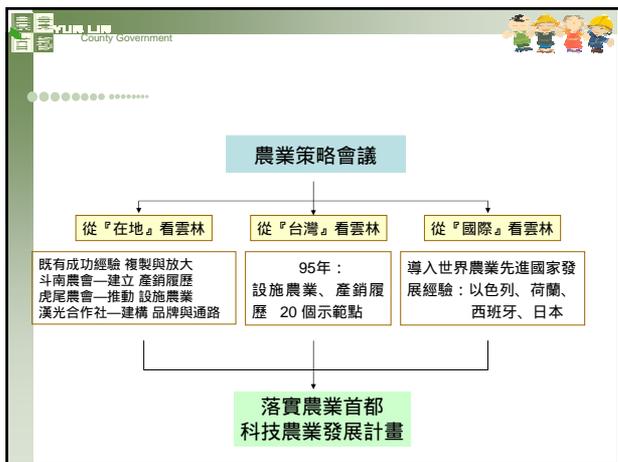
County Government

四.執行中重要計畫

4-1 農業首都論壇

舉辦全國「農業策略會議」

- 以半年的深入論述，形成國家級的農業策略
- 邀請國內外產官學專家共同探討，凝聚農業首都之共識
- 論壇的議題不僅鎖定於產業本身，亦包含環境、景觀、人文、綠色生活等
- 引導農業政策，成為國家重大的經建計畫



County Government

科技 創造產能奇蹟

產能 (株/平方公尺)	設施	方式
500 /年	溫室	水耕
108 /年	溫室	土耕
36 /年	露天	土耕

Stage-1: 由量變 至 質變
加值 創新

Stage-2: 品質/品管/品牌
安全 安心

希望農業工程

虎尾「設施農業」示範區

虎尾地區農業發展，以「設施農業」為核心，結合「產銷履歷」與「品牌行銷」，提升農業競爭力。透過「希望農業工程」，整合政府、農會、農企業與NGO資源，共同推動農業現代化。

虎尾地區農業發展，以「設施農業」為核心，結合「產銷履歷」與「品牌行銷」，提升農業競爭力。透過「希望農業工程」，整合政府、農會、農企業與NGO資源，共同推動農業現代化。

農業區域發展 — 借鏡現有成功模式

國家級 農業新樂園

希望農業工程

農業 區域平衡發展: 核心基地型 + 衛星聚落型 生產專區



County Government

農業首都的定位

●●●●●●●●●●

首都 應該是全國首善之都~

雲林縣要成為農業首都，代表要有：

- 台灣 最大的農業規模！
- 台灣 最好的農業環境！
- 台灣 最幸福的農民！
- 台灣 最高產值的農業！
- 台灣 最漂亮的農村！
- 台灣 最具代表性的農業建設！
- 台灣 最具全國代表性的農產品！
- 足以為全國表率的 ~ 農會 / 合作社場！

產量第一！

↓

品質第一！

收益第一！

↓

品質第一！

YUN LIN County Government

安得溫室千萬間 台灣農民盡歡顏

The End

敬請指教！

County Government

附件

5月沙博華被台 塵汗拉雲報
稱雷更可怕

民生報 060503

環境議題

↓

農業議題

↓

民生議題

YUN LIN County Government

附件

雲林變身農業首都 台塑推一把

蘇治萍工業博覽會，工業與旅遊發展合璧，成農業家，每分地的190萬至340萬元；大規模建設農業發展區。

積極打造農業核心區

County Government

農業 不是夕陽產業

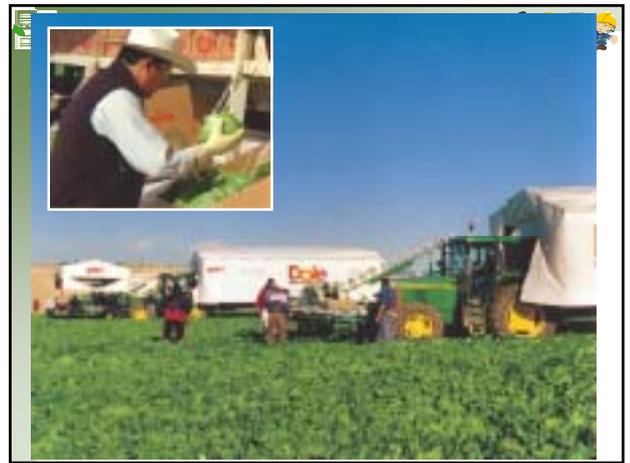
附件

國家	1990-2003間 平均農業年成長率
美國	3.8%
奧地利	3.4%
澳大利亞	2.7%
紐西蘭	2.7%
比利時	2.1%
丹麥	2.0%
荷蘭	1.7%
芬蘭	1.7%
德國	1.5%
挪威	1.4%
法國	1.3%
韓國	1.0%
義大利	0.8%
西班牙	0.7%
全球平均	1.9%

台灣：
1990年的農業產值是1,798億元台幣，到2003年卻倒退為1,776億元；若由1996年的2,448億元起算，則倒退的幅度更高達28%，等於在這7年間每年下降4.6%。

摘錄自 06/05/08蘋果論壇：
農業不是夕陽產業
台大國發所副教授 杜農華











YULIN County Government

虎尾鎮農會 夏菜冬花 設施生產模式之發展

	1999	2000	2001	2002	2003
溫室面積	0.2公頃	2公頃	4公頃	8公頃	10公頃
出口量	試量產	78萬枝	136萬枝	325萬枝	560萬枝

菊花-全台灣栽培面積約 1600 公頃
虎尾 即佔對 日本出口量的 1/2 !!



YULIN County Government

11-4月 外銷期

- 高落產量 影響清潔
- 病蟲害 無法控制
- 寒流 影響出貨期
- 生育期長 良率偏低
- 採收後處理不善

傳統產業遭遇之問題:

YULIN County Government

技術革新 實例: 提升 單位產能

傳統 露天模式

- 土地利用不及 50%
- 單位產能 每分地: 33000 枝切花 以下

高效益 設施生產

- 土地利用率 達 72%
- 單位產能 每分地: 55000枝切花 以上

YULIN County Government

技術革新 實例: 精準化 節水點滴灌溉系統引進

傳統 溝灌模式

- 水&養分不易管理
- 高耗水 耗工

養液土耕法
精準 給水 給肥
省水 90% 以上

YULIN County Government

傳統產業遭遇之問題:

傳統 露天

- 摘心 生產模式
- 生育期 過久
- 採收期 偏長
- 一致性 差

設施 單莖 生產模式

- 生育期 短 高複作指數
- 採收期 集中
- 一致性 佳

